

## بحث بعنوان

أهمية الرقابة المالية على تحسين الأداء المالي في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية

اعداد

امنه فتحي محمد مخلوف

## ملخص الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف أهمية الرقابة المالية في تحسين الأداء المالي للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية. مع التوسع المستمر في وظائف البلديات وزيادة حجم نفقاتها لتلبية الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية، أصبحت الرقابة المالية أداة أساسية لضمان الشفافية والنزاهة في إدارة الأموال العامة. تستمد الدراسة أهميتها من دور البلديات في تنظيم شؤون المواطنين وتقديم الخدمات المتنوعة، حيث يمكن لنتائجها أن تفيد وزارة الإدارة المحلية والبلديات في الأردن في تعزيز وتطوير الرقابة المالية. تتناول الدراسة عدة جوانب حيوية تشمل أهمية الرقابة المالية من النواحي التنظيمية، الإدارية، المالية، الاقتصادية، القانونية والاجتماعية. بالإضافة إلى ذلك، تستعرض الدراسة وظائف الرقابة المالية التي تشمل التحقق من صحة الحسابات، مراجعة إجراءات الشراء والتعاقد، التفتيش على المستودعات وصناديق الأموال، ومراجعة الحسابات الختامية. كما تسلط الضوء على المقومات الأساسية لنجاح الرقابة المالية مثل وضوح وثبات التوجيه المحاسبي، وجود نظام رقابة داخلية فعال، وهيكل تنظيمي سليم، ونظام معلومات محاسبية متكامل.

من خلال هذه الدراسة، تسعى الباحثة إلى تقديم توصيات من شأنها مساعدة أصحاب القرار في البلديات على تحسين إجراءات التدقيق المالي وزيادة كفاءة وفعالية الأداء المالي، مما يساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبلديات وتعزيز ثقة المواطنين في الإدارة المحلية.

<https://jaspps.com>**Study Abstract**

This study aims to explore the importance of financial oversight in improving the financial performance of municipalities in the Hashemite Kingdom of Jordan. With the continuous expansion of municipal functions and the increase in their expenditures to meet economic and social needs, financial oversight has become an essential tool to ensure transparency and integrity in the management of public funds. The study derives its importance from the role of municipalities in organizing citizens' affairs and providing diverse services, where its findings can benefit the Ministry of Local Administration and municipalities in Jordan by enhancing and developing financial oversight. The study addresses several critical aspects, including the importance of financial oversight from organizational, administrative, financial, economic, legal, and social perspectives. Additionally, it reviews the functions of financial oversight, which include verifying the accuracy of accounts, reviewing procurement and contracting procedures, inspecting warehouses and cash funds, and auditing final accounts. The study also highlights the essential components for successful financial oversight, such as clarity and consistency in accounting guidance, the presence of an effective internal control system, a sound organizational structure, and an integrated accounting information system. Through this study, the researcher aims to provide recommendations that can assist decision-makers in municipalities in improving auditing procedures and increasing the efficiency and effectiveness of financial performance, thereby contributing to the achievement of municipalities' strategic goals and enhancing citizens' trust in local administration.

## المقدمة

تلعب الرقابة المالية دوراً حيوياً في تحسين الأداء المالي للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية، حيث تعتبر أداة أساسية لضمان الشفافية والنزاهة في إدارة الأموال العامة. مع التوسع المستمر في وظائف البلديات وتزايد حجم نفقاتها لتلبية الاحتياجات الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع، تصبح الرقابة المالية ضرورة لا غنى عنها لضبط هذه النفقات وضمان استخدامها بكفاءة وفعالية. تعمل الرقابة المالية على منع التجاوزات المالية وتحقيق التوازن بين الإيرادات والمصروفات، مما يسهم في تنفيذ الموازنات بشكل دقيق ويعزز من تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبلديات. إضافة إلى ذلك، تسهم الرقابة المالية في تعزيز الثقة بين المواطنين والإدارة البلدية من خلال التأكد من التزام البلديات بالقوانين واللوائح المالية المعمول بها، وبالتالي تسهم في الحد من الفساد المالي وتعزيز ثقافة الحفاظ على المال العام.

تعد الرقابة المالية ذات أهمية قصوى في العملية الإدارية وأحد أهم ركائز هذه العملية وتحتاج عملية الرقابة إلى التنظيم بطريقة تؤدي إلى تطوير الأنشطة الإدارية كأدوات فعالة للتطوير والإدارة مع الكيانات المختلفة، ومن المعروف أن الجهة الحكومية التي تقف وراء إنشائها تهدف إلى تقديم الخدمات للمواطنين، ويتمثل دور الجهات الرقابية في ضمان تقديم هذه الخدمات في أسرع وقت وبأقل جهد ونفقات، للرقابة المالية أهمية كبيرة في الإدارة حيث تحتل مرتبة عظيمة حيث أنشأتها الحكومات بهدف تقديم الخدمات للمواطنين. وبهذا نجد أن الرقابة المالية تعني الضوابط المالية والإجراءات والسياسات والوسائل التي من خلالها تراقب المنظمة وتتحكم في توجيهه وتخصيص واستخدام مواردها المالية.

## مشكلة الدراسة

تواجه البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية تحديات متعددة في إدارة أموالها العامة، خاصة في ظل التوسع الكبير في وظائفها وزيادة حجم نفقاتها لتلبية الاحتياجات المتزايدة للمجتمع. من بين هذه التحديات، تبرز مشكلة الرقابة المالية كعنصر حاسم في ضمان الاستخدام الأمثل للموارد المالية العامة وتحقيق الأداء المالي الفعال. بدون وجود نظام رقابة مالية صارم وفعال، تصبح البلديات عرضة للتجاوزات المالية، وسوء الإدارة، والإسراف في الإنفاق، مما يؤدي إلى تدهور جودة الخدمات المقدمة للمواطنين وفقدان الثقة في الإدارة المحلية.

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف أهمية الرقابة المالية في تحسين الأداء المالي للبلديات في المملكة الأردنية الهاشمية. تسعى الدراسة إلى تحديد الأدوار الحيوية التي تلعبها الرقابة المالية في ضبط النفقات والإيرادات، وضمان الشفافية والنزاهة في العمليات المالية، ومنع الفساد المالي. كما تهدف إلى تحليل الوظائف الأساسية للرقابة المالية والمقومات اللازمة لتحقيق رقابة فعالة، وبالتالي تقديم توصيات لتحسين أنظمة الرقابة المالية في البلديات، وتعزيز قدرتها على تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية.

## أسئلة الدراسة

تسعى الدراسة الحالية للإجابة عن الأسئلة التالية

- ما أهمية الرقابة المالية على جودة الأداء المالي في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية؟
- ما وظائف الرقابة المالية في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية؟
- ما هي مقومات الرقابة المالية في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية؟

## أهداف الدراسة

تسعى الدراسة الحالية لتحقيق الأهداف التالية:

- التعرف على أهمية الرقابة المالية على جودة الأداء المالي في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية.
- معرفة الوظائف الرقابية المالية في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية.
- الكشف على مقومات الرقابة المالية في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية.

## مصطلحات الدراسة:

الرقابة المالية: هي إجراء مجموعة قواعد القوانين الرقابية اللازمة لمتابعة أعمال البلديات من خلال الإجراءات والسياسات والوسائل التي من خلالها تراقب البلديات وتتحكم في توجيه وتخصيص واستخدام مواردها المالية (عبد السلام، 2017).

وكذلك تم تعريفها هي عملية تقييم وفحص ومراجعة تقومها أجهزة مختصة في البلديات للتأكد من تحقيق المشروع للأهداف والسياسات والبرامج الموضوعية بكفاية مع إعطاء هذه الأجهزة سلطة التوجيه باتخاذ القرارات المناسبة التي تضمن سير العمل وان توفر لها المعايير التي تحدد درجة الانحراف عن الأهداف والبرامج الموضوعية.

وقد عرفت الباحثة البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية إجرائياً: هي المؤسسات التي سعت الدراسة الحالية للكشف عن أهمية الرقابة المالية في جودة الأداء المالي فيها.

## حدود الدراسة:

**الحدود الموضوعي الذي تمثل في:** أهمية الرقابة المالية في جودة الأداء المالي في بلديات المملكة الأردنية الهاشمية.

**الحدود الزمانية:** الفترة التي تم إعداد الدراسة. (2024)

**الحدود البشرية:** العاملين في الأقسام المالية والأجهزة الرقابية في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية.

**الحدود المكاني:** تم تطبيق الدراسة على البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية.

## منهجية الدراسة

تم استخدام المنهج الوصفي الذي اعتمدت عليه هذه الدراسة، بعد الرجوع إلى المصادر والتي من أهمها الدراسات السابقة والأدب النظري المتعلق بموضوع الدراسة، ومواقع الانترنت الخاصة بالرقابة المالية للبلديات، إضافة إلى معرفة وإطلاع الباحثة عن كتب نتيجة عملها في قسم الرقابة المالية في بلدية أربد الكبرى.

## أهمية الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على أهمية الرقابة المالية في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية، وتتبع أهميتها من عدة نقاط:

- تأتي أهمية الدراسة من كون البلديات تمثل السلطة المحلية المسؤولة عن تنظيم شؤون المواطنين وتقديم الخدمات المتنوعة لهم.
- يمكن لوزارة الإدارة المحلية والبلديات في الأردن الاستفادة من نتائج هذه الدراسة لتعزيز دور البلديات وتطوير الرقابة المالية فيها.
- تكتسب الدراسة أهميتها من الموضوع الذي تتناوله، حيث تقدم مؤشراً على أهمية الرقابة المالية للبلديات في الأردن.
- تمثل هذه الدراسة جهداً علمياً لدراسة تطبيق إجراءات التدقيق والرقابة المالية في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية.
- تأمل الباحثة أن تسهم الدراسة ونتائجها في مساعدة أصحاب القرار في البلديات على التعرف على مدى التزام البلديات بإجراءات التدقيق المالي ومدى كفاءة وفعالية الأداء المالي.

## الدراسات السابقة

سيتم عرض الدراسات السابقة من الأحدث إلى الأقدم

قامت علي(2023) بدراسة هدفت الكشف عن فاعلية وكفاءة الرقابة المالية على جودة الإنفاق في بلديات المملكة الأردنية الهاشمية، وكذلك تقديم مجموعة من التوصيات التي تزيد فاعلية وكفاءة الرقابة

<https://jasppss.com>

المالية في البلديات، ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة استخدم الباحث المنهج الوصفي بالاعتماد على الأدب النظري والدراسات السابقة والخبرات العملية، وتوصلت الدراسة إلى؛ تتحدد فاعلية الرقابة المالية في البلديات من خلال التأكد من مدى التزام البلديات ببنود موازنتها الخاصة وعدم تجاوزها، وكذلك حسن استخدام المال العام من قبل الأقسام المختلفة في البلديات، والعمل على مطابقة وانسجام وتوافق النشاط المالي للبلديات مع القوانين والأنظمة والقرارات المتبعة. وكذلك توصلت الدراسة تتحدد كفاءة الرقابة المالية في البلديات من خلال عملية اتخاذ القرارات السليمة، والعمل على رفع كفاءة العاملين في الأقسام المالية والمحاسبية، تساعد الرقابة المالية في البلديات بتخفيض التكاليف التشغيلية للبلديات، وأوصت الباحثة العمل على رفد وحدة الرقابة المالية بالكوادر المتخصصة وإعطائها جميع الصلاحيات، والعمل على إنشاء وحدة متخصصة للرقابة المالية في كل البلديات على اختلاف تصنيفها.

وفي دراسة بلقيل وببصار (2019) تهدف هذه الدراسة إلى إبراز دور الرقابات المالية المسبقة الممارسة على البلديات في ترشيد نفقات الميزانية البلدية، ومن أجل تحقيق أهداف الدراسة فقد تم جمع ومعالجة وتحليل آراء 60 فردا من العاملين بمصلحة المحاسبة لدى البلديات، وتم جمع البيانات عن طريق استمارة تم تصميمها كأداة لتحليل إجابات أفراد عينة الدراسة، واستخدمت في الدراسة الأساليب الإحصائية الوصفية والاستدلالية لاختبار فرضياتها، وتوصلت الدراسة إلى أن هناك علاقة تأثير موجبة بين المتغيرات المستقلة (رقابة المراقب المالي، رقابة المحاسب العمومي، رقابة لجنة الصفقات) والمتغير التابع (ترشيد نفقات ميزانية بلديات ولاية المسيلة)، وهو ما يؤكد على دور الرقابات المالية المسبقة في الحفاظ على التوازنات المالية للبلديات وكذا المساهمة في ترشيد الإنفاق.

<https://jaspps.com>

قام بن بريح (2016) بدراسة حاولت التأكيد على أهمية الرقابة المالية مع التطور التنظيمي الإداري والمالي للدولة الحديثة، حيث أنه كلما تنامي حجم الإدارة وتعددت أنشطتها ورغبت الدولة تحقيق التنمية والازدهار في مجتمعتها، كلما تعقدت طرق وأساليب استخدام الوسائل المالية وصعب معها تعقب عملية الرقابة المالية، إذا ما تمت مقارنتها بالوظائف والمهام الإدارية المتعددة، وطالما أن وظيفة الرقابة المالية هامة وأساسية لتدعيم نظام الدولة ومشروعيته الدستورية، فإن بلوغ هذا الهدف هو مطلب كل دولة عصرية تسعى إلى التقدم والرفق بأوضاعها الاجتماعية والاقتصادية والمالية. كما تعد الميزانية العامة الوثيقة الأساسية لدراسة المالية العامة في كافة دول العالم، لكونها تتضمن في جنبها نفقات الدولة وإيراداتها التي تظهر من خلال الأهداف المخطط لها، وتشير أرقام الميزانية إلى التطور والأهمية المتزايدة لها، إثر تطور دور الدولة وتدخلها في تنظيم المجتمع، إذ تعد أداة رئيسية من أدوات السياسة المالية والاقتصادية للدولة في تحقيق أهدافه، أمام هذه الأهمية المتزايدة دورها في التنمية، ظهرت الحاجة الملحة للرقابة على تنفيذها لتتحقق من نتائج تنفيذ ما تضمنته الميزانية من برامج ونشاطات، والفائدة التي حققتها للمجتمع، لأن موضوع الرقابة على تنفيذ الميزانية ضرورة لازمة حتى تتم عملية التنفيذ طبقاً للقواعد القانونية والمالية السائدة ووفقاً للخطة العامة للدولة، وتتحقق الأهداف العامة التي تتضمنها الميزانية العامة بكفاية عالية واقتصاد، وما يعكسه ذلك من آثار إيجابية على الاقتصاد الوطني والاستقرار العام للمجتمع.

## التعقيب على الدراسات السابقة:

تتشابه الدراسات السابقة مع الدراسة الحالية في بعض الجوانب منها:

- جميع الدراسات ركزت على الأدوار الرقابية المالية بشكل عام وهذه الدراسة اتفقت مع الدراسات السابقة في هذا المجال.
- اتفقت هذه الدراسة مع الدراسات السابقة في هدف الدراسة الذي تمثل بأهمية أجهزة الرقابة المالية في تطوير الأداء.
- تم استخدام المنهج الوصفي المسحي والمنهج الوصفي التحليلي في معظم الدراسات السابقة وهذا ما اتجهت إليه الباحثة.

## واستفادات الدراسة الحالية من عرض الدراسات السابقة في عدة جوانب من أهمها:

- تحديد مشكلة الدراسة، وأسئلة الدراسة وأهميتها..
- واختيار المنهج العلمي الملائم.
- وكذلك تكوين خلفية فكرية عن الموضوع، والاستفادة من كتابة الأدب النظري.
- الاستفادة من النتائج والتوصيات التي توصلت إليها معظم الدراسات والتي تدعم أو تختلف مع نتائج الدراسة الحالية وفي نفس الموضوع.

## وتميزت هذه الدراسة من خلال:

- شريحة الدراسة وهم الأقسام المالية في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية.
- وتعتبر على حد علم الباحثة من الدراسات القليلة التي تطبق على بلديات المملكة الأردنية الهاشمية.

## الأدب النظري:

وتقسم الرقابة إلى ثلاثة أنواع، عادة ما تعرف باسم مراحل وهي:

- الرقابة سابقة: وتهدف إلى التأكد من مشروعية التصرف المالي .
- رقابة ملازمة: وهي رقابة بهدف التوجيه وعدم الوقوع في الخطأ أو تعديل أمر ما
- رقابة لاحقة: وفيها تتم المراجعة بشأن سجلات الأداء .

ومن وجهة النظر المحاسبية فإن الرقابة تنقسم إلى؛ رقابة داخلية ورقابة خارجية.

## آليات الرقابة المالية في البلديات

شملت آليات الرقابة المالية في البلديات على:

- تفعيل دور المراجعة الداخلية للمساهمة في رفع كفاءة الإنفاق.
- إعداد لائحة موحدة لآليات الحوكمة في الأداء المالي في البلديات.
- المسائلة والشفافية من قبل الجهات المتخصصة بالرقابة الداخلية والخارجية.
- تحقيق الاستدامة في عملية الرقابة المالية على الأداء المالي في البلديات.

## فوائد الرقابة المالية في البلديات

لا تقل فوائد الرقابة المالية عن غيرها من الجوانب الوظيفية والإدارية الأخرى، حيث إنه تستمد قوتها من كونها النظام الشامل، وتكمن فوائدها فيما يلي:

- صيانة التدفق النقدي في البلديات.

- وكذلك إدارة الموارد المالية وفق الأسس القانونية.
- ضمان الكفاءة التشغيلية في الأداء المالي في البلديات.
- تقليل الأخطاء المتوقعة.
- أن الهدف الأكبر من الرقابة هو ضمان سلامة العمل الداخلية في كافة جوانب الجهاز الإداري في البلديات وخاصة الأقسام المالية.
- النزاهة في حماية المال العام في البلديات.

### أهداف الرقابة المالية في البلديات

إن الهدف الأساسي للرقابة المالية في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية هو الحفاظ على المال العام للبلدية وصرفها على الوجه الأمثل على الخدمات دون حصول إسراف أو تبذير، وأهداف الرقابة تطورت مع الزمن فبعد أن كانت الرقابة المالية تعتمد فقط على مراجعة وتدقيق السجلات والدفاتر المحاسبية، والكشف عما قد يوجد فيها من تلاعب وغش ومدى التقيد بالقوانين والأنظمة فقد توسعت لتشمل مراقبة مدى الاقتصاد في النفقات، ومدى فعالية الأجهزة الخاضعة للرقابة، ومن أهم أهداف

### الرقابة المالية ما يلي:

- 1- التأكد من إن النفقات العامة في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية قدمت وفقاً لما هو مقرر لها والتأكد من حسن استخدامها للأموال العامة المخصصة لها من مصاريف جارية أو خدمات.
- 2- التحقق من إن جميع الإيرادات العامة في البلديات قد حصلت وأدخلت في ذمتها وفقاً للقوانين واللوائح والأنظمة المعمول بها حسب قانون الإدارة المحلية.

<https://jasps.com>

- 3- العمل على الكشف عن أية أخطاء أو انحرافات أو مخالفات تحدث من الأجهزة المحاسبية في البلديات وتحليلها ودراسة أسبابها، وتوجيه تلك الأجهزة إلى الحلول المناسبة لعلاجها وتصحيحها وتجنب تكرارها.
- 4- العمل على مراجعة القوانين والأنظمة واللوائح المالية في البلديات، والتأكد من مدى ملاءمتها للتطورات التي تحدث وتحليلها واقتراح إجراء التعديلات التي تساعد على تحقيق أهداف الرقابة المالية في البلديات.
- 5- زيادة قدرة وفعالية الأجهزة الرقابية المالية على تحقيق الأهداف العامة للبلديات بأعلى درجة من الكفاءة والاقتصاد.
- 6- العمل على ترشيد الإنفاق العام وتوجيه الأقسام المالية في البلديات إلى أفضل السبل لتحسين وتطوير إجراءات الأعمال المالية.
- 7- التأكد من أن القيود والسجلات والبيانات والتقارير المالية ممسوكة ومعدة بالطريقة الصحيحة التي تحددها اللوائح والأنظمة التي تحكم ذلك في البلديات.
- 8- ضمان حسن استخدام الأموال والاقتصاد في الأنفاق، من دون عرقلة التنفيذ وذلك بمنع التشدد والروتين غير المبرر في الإجراءات، وبشكل يضمن مكافحة الفساد المالي والإداري في تنفيذ المشاريع الخدمية في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية.

## نتائج الدراسة:

نتائج السؤال الأول: أهمية الرقابة المالية على جودة الأداء المالي في البلديات بالمملكة الأردنية

### الهاشمية

تستمد الرقابة المالية في بلديات المملكة الأردنية الهاشمية أهميتها من خلال دورها المحوري في ضمان جودة الأداء المالي، وذلك بسبب زيادة حجم النفقات نتيجة اتساع وظائف البلديات الاقتصادية والاجتماعية. تساهم الرقابة في تنظيم النفقات وتنفيذ الالتزامات المالية بشكل مثالي، وهي ضرورة ملحة في الإدارة الحديثة للدولة.

### • الأهمية التنظيمية:

تضمن الرقابة المالية احترام قرارات المجلس البلدي المتعلقة بالموازنة.

تمنع التهاون في تحصيل الإيرادات وتضبط المصروفات.

تسهل أعمال الرقابة وتضمن دقة التنفيذ بما يتوافق مع الأهداف الاستراتيجية للبلديات.

### • الأهمية المالية:

تحول دون الإسراف والتبذير، وتمنع سوء استخدام الأموال العامة.

تضمن تنفيذ ما تم إقراره في موازنات البلديات بدقة.

## ● الأهمية القانونية:

تفرض العقوبات على المخالفات والانحرافات، وتضمن شرعية تنفيذ العمليات المالية وفق القوانين واللوائح.

**نتائج السؤال الثاني: وظائف الرقابة المالية في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية**

تؤدي الرقابة المالية في البلديات مجموعة من الوظائف الحيوية لضمان دقة وسلامة الأداء المالي:

- التحقق من صحة حسابات الإيرادات والنفقات.
- مراجعة إجراءات الشراء والتعاقد.
- التفتيش على المستودعات وصناديق الأموال والسلف.
- مراجعة الحساب الختامي وتقييم الأداء المالي وفق الميزانية.
- التأكد من مطابقة المواد والخدمات للاتفاقيات.
- تقييم سلامة نظم المحاسبية وكفاءتها.
- الحفاظ على الموجودات وضمان كفاءة تشغيلها.
- تقييم فاعلية نظم الضبط الداخلي.
- التحقق من سلامة وفاعلية الخطط ومدى الالتزام بالسياسات والبرامج لتحقيق الأهداف.
- تقييم الأداء وتقديم توصيات للتطوير.
- ضمان سلامة ودقة البيانات الداخلة والخارجة.

## نتائج السؤال الثالث: مقومات الرقابة المالية في البلديات بالمملكة الأردنية الهاشمية

تتطلب الرقابة المالية الفعالة في البلديات وجود عدة مقومات أساسية:

- وضوح وثبات ومرونة التوجيه المحاسبي.
- أساليب وإجراءات فنية دقيقة للتحقق من جدية ودقة العمليات المحاسبية.
- تقارير وقوائم مالية متماشية مع الهيكل التنظيمي وتتوفر فيها معايير البساطة والمنفعة.
- خطة استراتيجية محكمة الأهداف توضح مهام المديرية المختلفة وتحديد معايير لقياس الأداء.
- نظام رقابة داخلية فعال.
- ميزانية تقديرية معدة بدقة من قبل الموظفين المختصين.
- هيكل تنظيمي سليم يحدد الاختصاصات والمسؤوليات بوضوح.
- نظام معلومات محاسبية يوفر كافة المعلومات المطلوبة للرقابة.
- تنسيق كامل بين أجهزة الرقابة الخارجية والداخلية لاكتشاف الأخطاء وتصحيحها.
- مجموعة أفراد مؤهلين للقيام بالأعمال المالية والرقابية في البلديات.

### التوصيات:

بناء على نتائج الدراسة توصي الباحثة بما يلي:

- على البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية استحداث وحدة مستقلة متخصصة في الرقابة المالية والقيام برفد وحدة الرقابة المالية بالكوادر المتخصصة وإعطائها جميع الصلاحيات.

<https://jaspps.com>

- العمل على نشر دليل إجراءات التدقيق الداخلي وتعميمه على جميع الأقسام التابعة للبلديات وخاصة الأقسام المالية.
- توصي الباحثة بإجراء المزيد من الدراسات عن الرقابة المالية في البلديات لندرتها على المستوى المحلي والعربي.
- من المؤمل أن يستفيد من نتائج هذه الدراسة؛ البلديات في المملكة الأردنية الهاشمية، وزارة المالية، وديوان المحاسبة.
- عمل البلديات عمل قاعدة بيانات إلكترونية تتعلق بمهام الرقابة المالية الالكترونية.
- يجب على البلديات العمل على تطوير مهارات العاملين في الأقسام المحاسبية.

## المراجع:

### المراجع العربية

- بجلاب، صالح وفضيل، فارس.(2021). الرقابة المالية ودورها في تحقيق الرشادة المالية للنفقات العمومية المحلية: دراسة تحليلية ميدانية للقطب الرقابي لبلديات حسين داي للفترة 2016، مجلة أفاق العلمية، 13(4)، 742-723.
- الحاجحة، فدوى. (2022). النفقات في البلديات والضوابط المالية، المجلة العربية للنشر العلمي، 42(2)، 452-463.
- حازم الالوسي ، مراجعة الحسابات باستعمال الحاسوب وأمن المعلومات ، المؤتمر العلمي السنوي الثالث لكلية العلوم الإدارية والمالية ، المعرفة المعلوماتية والإدارة الإلكترونية ، جامعة فيلادلفيا - عمان - نيسان2002.

<https://jaspps.com>

الخيبي، عبد الباسط (2013): مدى مساهمة وظيفة التدقيق الداخلي في ضبط الأداء المالي والإداري في هيئات الحكم المحلي بقطاع غزة دراسة تطبيقية تحليلية، رسالة ماجستير، جامعة الأزهر - غزة.

دحماني، سمراني وحميدة، هشام. (2017). الرقابة القبلية لنفقات البلدية وترشيد الإنفاق العام، مجلة المعارف، 12(3)، 249-262.

سالم، إياد (2012): واقع التدقيق الداخلي في بلديات قطاع غزة دراسة ميدانية تحليلية، رسالة ماجستير، الجامعة الإسلامية- غزة.

سليم، فريد منصور (2007): أثر تطبيق الاساس النقدي على دلالة المعلومات المحاسبية لمتخذي القرارات في بلديات قطاع غزة في فلسطين، رسالة ماجستير منشورة، الجامعة الإسلامية، كلية التجارة، قسم المحاسبة والتمويل، غزة، فلسطين.

ضرغام، حامد وعيد، الشيخ. (2008). مدى فاعلية الموازنات كاداة للتخطيط و الرقابة في بلديات قطاع غزة من وجهة نظر القائمين على إعداد و تنفيذ الموازنات، المجلة الأردنية للعلوم التطبيقية، مج11، ع1، ص 185-210.

المحمد، عودة (2022). الرقابة على نفقات وميزانيات البلديات في الأردن، المجلة العربية للنشر العلمي، 48(1)، 295-303.